



Министерство экономического развития,
промышленной политики и торговли
Оренбургской области

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ. ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ

Безбородова Наталья Викторовна

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

**«МАЛОЕ И СРЕДНЕЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО
И ПОДДЕРЖКА ИНДИВИДУАЛЬНОЙ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ИНИЦИАТИВЫ»**



РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ В РАМКАХ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА

МАЛОЕ И СРЕДНЕЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И ПОДДЕРЖКА ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ИНИЦИАТИВЫ



СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ: 01.01.2019 – 31.12.2024

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ЗАДАЧИ:

- 1. Увеличение численности занятых в сфере МСП, включая индивидуальных предпринимателей до 262 тыс. чел. к концу 2024 г.
- 2. Увеличение доли малого и среднего предпринимательства в ВРП до 18,4% к концу 2024 г.
- 3. Увеличение доли экспорта субъектов МСП, включая индивидуальных предпринимателей, в общем объеме несырьевого экспорта до 2,8 % к концу 2024 г.



РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ В РАМКАХ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА

Улучшение условий ведения предпринимательской деятельности

Расширение доступа субъектов МСП к финансовым ресурсам, в том числе к льготному финансированию

Акселерация субъектов МСП

Создание системы поддержки фермеров и развитие сельской кооперации

Популяризация предпринимательства

0

236,6

785,3

590,5

68,2



КУРАТОР
Н.Л. ЛЕВИНСОН
И.о. вице-губернатора – заместителя председателя Правительства Оренбургской области по финансово-экономической политике



РУКОВОДИТЕЛЬ
Н.В. БЕЗБОРОДОВА
И.о. министра экономического развития, промышленной политики и торговли Оренбургской области



АДМИНИСТРАТОР
Н.О. СТРУНЦОВА
И.о. первого заместителя министра экономического развития, промышленной политики и торговли Оренбургской области



ИСТОЧНИКИ: 1356 млн.руб. – федеральный бюджет
324,6 млн.руб. – бюджет субъекта РФ



БЮДЖЕТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ, МЛН. РУБ.

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

**«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И
ПОДДЕРЖКА ЗАНЯТОСТИ»**



оператор национального проекта в части адресной поддержки предприятий

производительность.рф

ЦЕЛЬ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА – ОБЕСПЕЧИТЬ К 2024 ГОДУ

5%

ежегодный прирост производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики

10 000

предприятий-участников

ЦЕЛИ ФЦК:

- реализация мероприятий на повышение производительности труда непосредственно на предприятиях-участниках национального проекта
- повышение конкурентоспособности российских товаров и услуг
- создание культуры высокой производительности и эффективности среди работников предприятий в каждом регионе России

ФОРМИРОВАНИЕ ЕДИНОЙ ЭКОСИСТЕМЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

- Создание условий для роста производительности предприятия и формирование культуры непрерывных улучшений
 - Реализация проекта на предприятиях
 - Обучение сотрудников
-
- Снятие административных барьеров
 - Облегчение доступа к финансированию
 - Специализированные меры поддержки: экспорт, цифровизация и пр.



БАЗОВЫЕ НЕСЫРЬЕВЫЕ ОТРАСЛИ

- Обработывающие производства
- Транспортировка и хранение
- Сельское, лесное хозяйство
- Строительство

- Планирование спроса и переобучение высвобожденных ресурсов
- Поддержка трудоустройства

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ АДРЕСНОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИЯТИЙ



Декомпозиция целей

- Постановка амбициозных целей в физических показателях
- Декомпозиция целей до уровня начальников цехов/участков
- Внедрение визуального управления



Оптимизация производственных и офисных процессов

- Определение целевых показателей потока
- Выявление потерь и составление плана мероприятий по их устранению
- Реализация улучшений с использованием инструментов бережливого производства



Управление проектами и методологией

- Формирование проектного офиса
- Обеспечение активного вовлечения руководителей предприятий в реализацию проекта
- Контроль единства методологии



Обучение

- Обучение сотрудников необходимым знаниям и навыкам
- Подготовка и сертификация внутренних тренеров предприятий
- Возможность дистанционного обучения



Мотивация и управление изменениями

- Разработка плана коммуникации
- Вовлечение сотрудников
- Внедрение инструментов нематериальной мотивации и программ признания
- Обмен лучшими практиками

Услуги ФЦК для предприятий-участников проекта бесплатны



ЭТАПЫ ВХОЖДЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ В ПРОЕКТ

- 1. Отправка заявки** от предприятия на участие в проекте через форму на сайте «Производительность.рф»

- 2. Квалификационный отбор** предприятия

- 3. Заключение соглашения** между предприятием и ФЦК

- 4. Старт работы экспертов ФЦК** с предприятием

- 5. Создание потока-образца**

- 6. Обучение и сертификация внутренних тренеров** предприятия экспертами ФЦК

- 7. Самостоятельная работа предприятия** на других потоках с использованием полученного опыта и методик

Результаты оптимизации производственных процессов

в 2 раза

снижение времени протекания
производственного процесса

в 4 раза

уменьшение объема
партий

на 30%

снижение количества
транспортировок и
перемещений

до 85%

повышение загрузки
оборудования

до 85%

повышение загрузки
персонала

на 50%

сокращение запасов

на 10%, 15%, 30%,
повышение производительности труда за три года
накопительным итогом к базовому году

СОЗДАНИЕ ПОТОКА-ОБРАЗЦА

При создании потока-образца, а затем при оптимизации остальных рабочих процессов применяются принципы и инструменты бережливого производства



Картирование потоков и
процессов



Быстрая переналадка



Выявление потерь



Стандартизированная
работа



Система 5С



Системное решение
проблем



Поток единичных
изделий



Визуальное управление



Всеобщее обслуживание
оборудования



Производственный
анализ

Система обучения повышению производительности труда

Важная роль тренеров и экспертов ФЦК – обучение и развитие сотрудников предприятий.

Уровни обучения

- Обучение руководителей предприятий

- Обучение рабочих групп потока-образца

- Подготовка внутренних тренеров для самостоятельного обучения сотрудников

Методы обучения

Наставничество

Передача личного опыта

Стажировки

- на предприятиях предыдущей волны
- на модельных предприятиях

Обучение на площадке
инструментам бережливого производства

Проведение тренингов
и обучающих сессий

Подготовка внутренних тренеров

Внутренний тренер – сотрудник предприятия, отобранный, подготовленный и сертифицированный по программам ФЦК.

После завершения активной фазы работы экспертов ФЦК с предприятием, внутренние тренеры продолжают процесс обучения сотрудников по следующим программам:

1. 5С на производстве
2. Реализация проекта по улучшению
3. Основы бережливого производства. Базовый курс
4. Картирование

По итогам 2018 года

100+

внутренних тренеров
предприятий было
подготовлено экспертами ФЦК

Результаты реализации проекта за 2018 год

16 100+

субъектов РФ
присоединились к
проекту

предприятий-участников
работают с экспертами ФЦК

1000+ 91%

сотрудников предприятий обучено
экспертами ФЦК

генеральных директоров
удовлетворены работой
экспертов ФЦК*

10%+



прогнозируемый рост производительности на 70%
предприятий, завершивших свои проекты на
выбранных потоках в 2018 году

Примеры достижений предприятий-участников проекта

Тульская область	предприятие ООО «Полипласт Новомосковск»	поток-образец Линамикс (замедлитель схватывания бетона)	прогнозируемый рост производительности труда за 2018 г. 21%
Республика Татарстан	предприятие ООО «Ак Барс Металл»	поток-образец Опоры ЛЭП	прогнозируемый рост производительности труда за 2018 г. 15%
Пермский край	предприятие АО «Медисорб»	поток-образец Твердые лекарственные препараты	прогнозируемый рост производительности труда за 2018 г. 14%
Пермский край	предприятие ОАО «Суксунский оптико-механический завод»	поток-образец Защитные каски	прогнозируемый рост производительности труда за 2018 г. 12%



Как подать заявку на участие в проекте

- 1** • Зайдите на главную страницу сайта производительность.рф или 
- 2** • Нажмите кнопку внизу страницы 
- 3** • Зарегистрируйтесь
- 4** • Заполните форму в Личном кабинете в разделе "Стать участником"

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

**«МЕЖДУНАРОДНАЯ
КООПЕРАЦИЯ И ЭКСПОРТ»**

КОРПОРАТИВНЫЕ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

государственная поддержка организаций, реализующих
корпоративные программы повышения конкурентоспособности

постановление Правительства Российской Федерации от 23.02.2019 №191



Корпоративная программа повышения конкурентоспособности (КППК)

КППК – программа деятельности организации, направленная на повышение конкурентоспособности, увеличение объемов производства и экспорта продукции



Государственная поддержка организаций, реализующих КППК

Предоставление организациям, реализующим КППК, доступ к механизмам льготного кредитования по направлениям: инвестиционные кредиты на создание экспортоориентированного производства в России и/или за рубежом, постэкспортное финансирование и международной факторинг, аккредитивы, кредиты иностранным покупателям и банкам иностранных покупателей

Участники КППК



Федеральные компании

системообразующие предприятия (производители промышленной продукции), их дочерние и зависимые лица

Взаимодействуют непосредственно с Минпромторгом России при поддержке РЭЦ



Региональные компании

иные производители промышленной продукции, зарегистрированные в субъекте Российской Федерации

Взаимодействуют с уполномоченным органом субъекта при поддержке региональной сети РЭЦ



Сроки реализации КППК

устанавливается от 2 до 5 лет (окончание реализации не позднее 31 декабря 2024 года)

ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

К ОРГАНИЗАЦИЯМ, РЕАЛИЗУЮЩИМ КППК



Подтверждение факта производства

соблюдается одно из следующих условий

- получено заключение о подтверждении производства продукции на территории РФ (в соответствии с ПП-719)
- участник промышленного кластера производит продукцию, на которую получено заключение о подтверждении производства продукции на территории РФ (в соответствии с ПП-719)
- получена лицензия на производство лекарственных средств – для производителей фармацевтической продукции
- продукция экспортируется (подлежит экспорту) для последующего использования российскими производствами в иностранных государствах
- заключен СПИК



Отсутствие просрочек и задолженности

- Отсутствует неисполненная обязанность по уплате налогов, сборов, страховых взносов, пеней, штрафов и процентов по ним
- Отсутствует иная просроченная задолженность перед бюджетами бюджетной системы Российской Федерации

не ранее чем за 30 дней до подачи заявки



Нормативные условия

- Не является иностранным юридическим лицом, а также «офшорной» компанией
- В течение 3 последних лет не находился в процессе ликвидации или банкротства

ОСНОВНЫЕ ВЕХИ ПОДГОТОВКИ КППК

ДОРОЖНАЯ КАРТА С НОРМАТИВНЫМИ СРОКАМИ



КППК

ФОРМА, ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ

ОСНОВНЫЕ РАЗДЕЛЫ КППК

1. Наименование организации

2. Срок реализации КППК

3. Цель реализации КППК

4. Необходимые инструменты льготного финансирования и объемы средств по каждому инструменту в разбивке по годам

5. Наименование продукции, являющейся предметом КППК

6. Основные финансовые показатели

7. Перечень торговых и иных организаций (агент, торговый дом, дилерский центр, уполномоченная организация), реализующих продукцию, предметом которой является КППК

8. Перечень внешних рынков в рамках реализации КППК

9. Перечень мероприятий на срок реализации КППК, необходимых для повышения конкурентоспособности продукции в рамках реализации КППК и сроки их реализации

10. Значение показателей результативность

11. Результаты реализации КППК



МЕХАНИЗМ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

УЧАСТНИКИ ПРОЦЕССА, РОЛИ



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!
